

TAMPEREEN
KAUPUNKISEUTU



Tampereen kaupunkiseudun varhaiskasvatuksen seutuvertailu 2020

Tommi Ruokonen

Yleistä

- Varhaiskasvatuksen seutuvertailuun on lisätty käyttöasteen seuranta
 - Seutuvertailussa esitetään ensimmäistä kertaa päiväkotien käyttöasteseuranta.
 - Henkilöstön koulutustaustatiedot esitetään väli vuoden jälkeen.
- Seutuvertailu tarjoaa katsauksen varhaiskasvatuksen tilanteeseen
 - Seutuvertailu kokoaa yhteen keskeiset varhaiskasvatuspalveluiden järjestämiseen liittyvät toiminta- ja taloustiedot.
 - Lähtökohtaisesti tiedot ovat vertailukelpoisia, mutta kuntien toisistaan poikkeava tapa järjestää toimintaansa vaikuttaa vertailukelpoisuuteen, mikä on syytä muistaa tulkintoja tehtäessä. Luvuista ei voi tehdä johtopäätöksiä ilman, että niihin liittyvä viitekehys on tiedossa.



Laskentaperusteet

Vertailussa käytetään kertoimia eri ikäisten lasten, koko- ja osa-aikahoitomuotojen sekä vuorohoidon kohdalla, jotta saadaan määriteltyä lapsikohtaiset kustannukset kunnan ikärakenteesta riippumatta.

Laskennalliset lapset lasketaan seuraavilla kertoimilla:

- ✓ alle 3-vuotiaat, kokopäivähoito: kerroin = 1,75
- ✓ yli 3-vuotiaat, kokopäivähoito: kerroin = 1
- ✓ osa-aikahoito: kerroin = 0,60
- ✓ vuorohoito: kerroin = 1,4

Tehostetun ja erityisen tuen lapset sekä erityistä tai kasvun ja oppimisen tukea tarvitsevat lapset on huomioitu kertoimella. Osa-aikahoidoksi lasketaan, mikäli varhaiskasvatusta annetaan 0-85 h/kk ja Vesilahdella 0-90 h/kk sekä enintään 10 pv/kk.

Lasten lukumäärätiedot ovat kuukausikeskiarvoja, joihin kesä- ja heinäkuu eivät sisälly.



Käsitteitä

Seuraavassa tiivistetään joitain vertailussa esitettäviä käsitteitä

- Yksityisen hoidon tuella järjestetty varhaiskasvatus: Kunnan rahoittamalla ja Kelan maksatuksen kautta perheelle ja yksityiselle hoitajalle tai päiväkodille myönnettävä tuki. Kunnissa on yksityisen hoidon tuen lisäksi käytössä kuntalisä, joka nostaa tuen määrää.
- Palveluseteli: Kunta myöntää asiakkaalle palvelusetelin, jolla hän voi hankkia varhaiskasvatuspalveluita niistä yksityisistä päiväkodeista tai kerhoista, jotka on hyväksytty palvelusetelituottajiksi ja jotka noudattavat seudulla yhteisesti hyväksyttyä sääntökirjaa. Kunta vastaa yksityisten toimijoiden valvonnasta, seurannasta ja ohjauksesta.

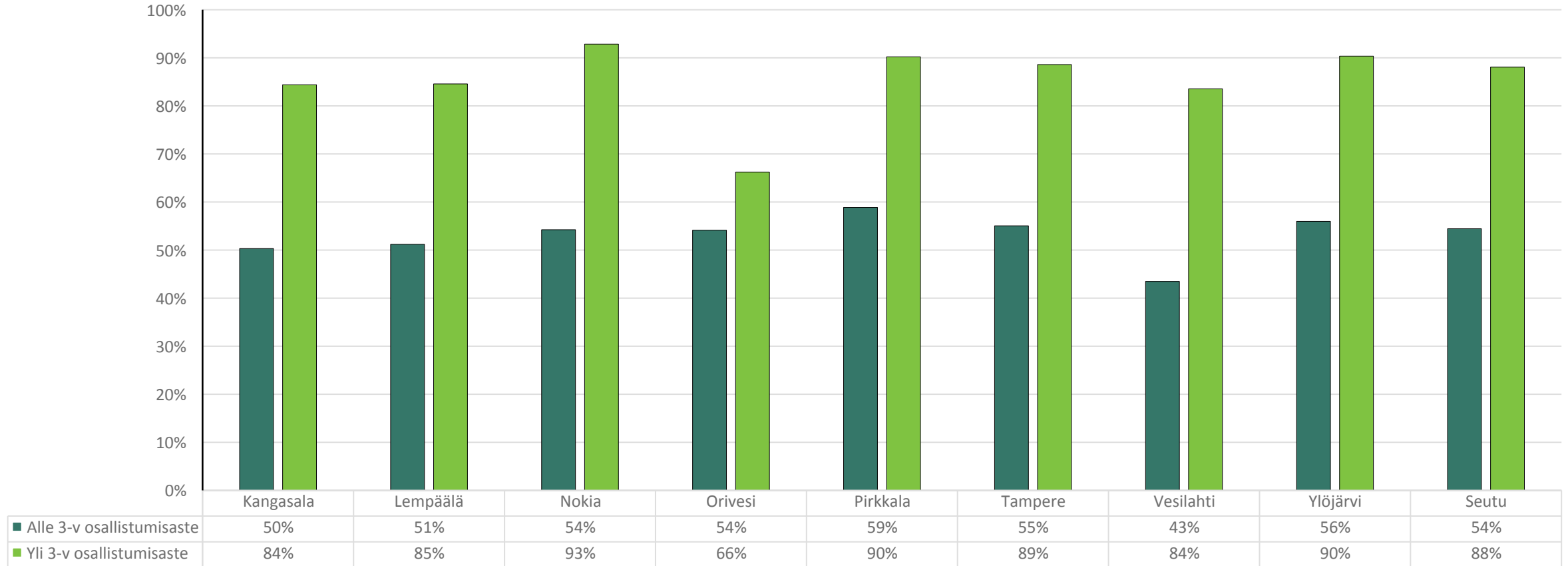




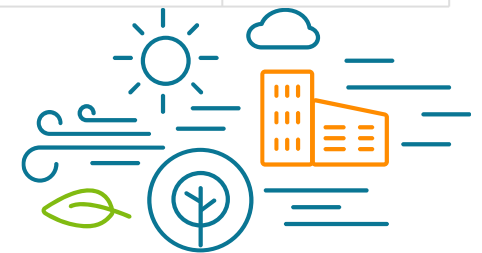
Asiakkaat

Osallistumisaste varhaiskasvatuspalveluihin

TAMPEREEN KAUPUNKISEUTU

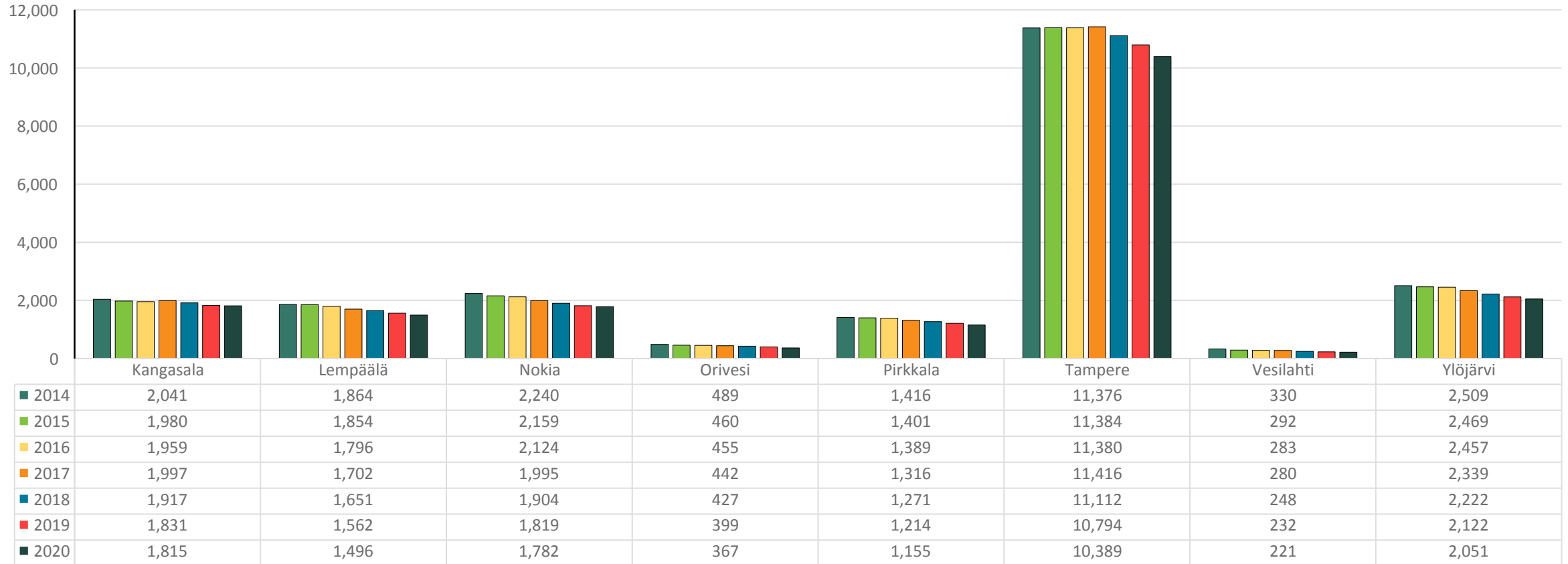


- Oheisessa kuviossa esitetään osallistumisaste 31.12. varhaiskasvatuspalveluihin. Tunnuslukuun on sisällytetty päiväkodit, perhepäivähoito, ostopalvelut ja palvelusetelit. Avointa varhaiskasvatusta tai yksityisen hoidon tukea ei ole huomioitu osuuksissa.



1-5-vuotiaiden lasten kokonaismäärä

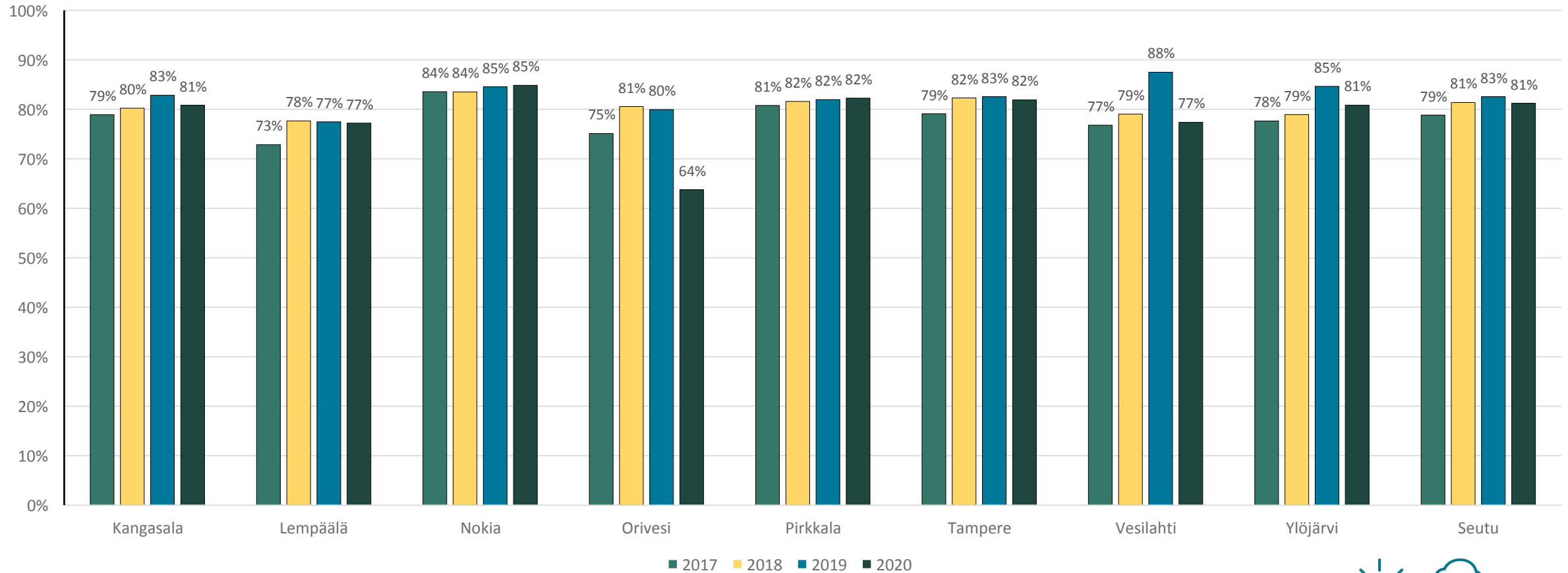
TAMPEREEN KAUPUNKISEUTU



- Varhaiskasvatusikäisten lasten (1-5-vuotiaat) määrä on ollut seudulla laskusuunnassa viime vuodet. Vuodesta 2014 yhteismäärä on pudonnut noin 3 000 lapsella.
- Kuitenkin samaan aikaan yhä useampi lapsi osallistuu kunnan järjestämiin varhaiskasvatuspalveluihin, mikä on vastaavasti nostanut palvelukysyntää.



1-5-vuotiaiden osallistumisasteen muutos

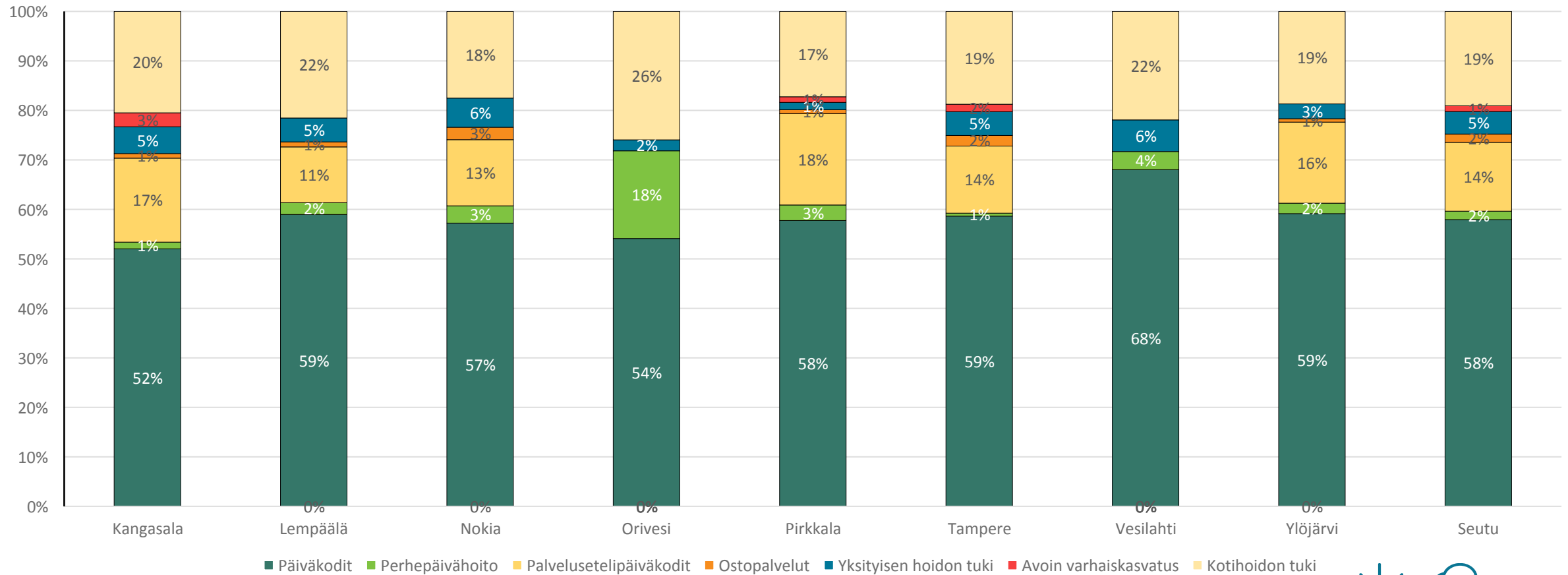


- Kuviossa esitetään 1-5-vuotiaiden osallistumisasteen kehittyminen. Myös avoin varhaiskasvatus ja yksityisen hoidon tuki ovat mukana luvuissa. Tilanne on 31.12.



Varhaiskasvatusmuotojen jakauma

TAMPEREEN KAUPUNKISEUTU

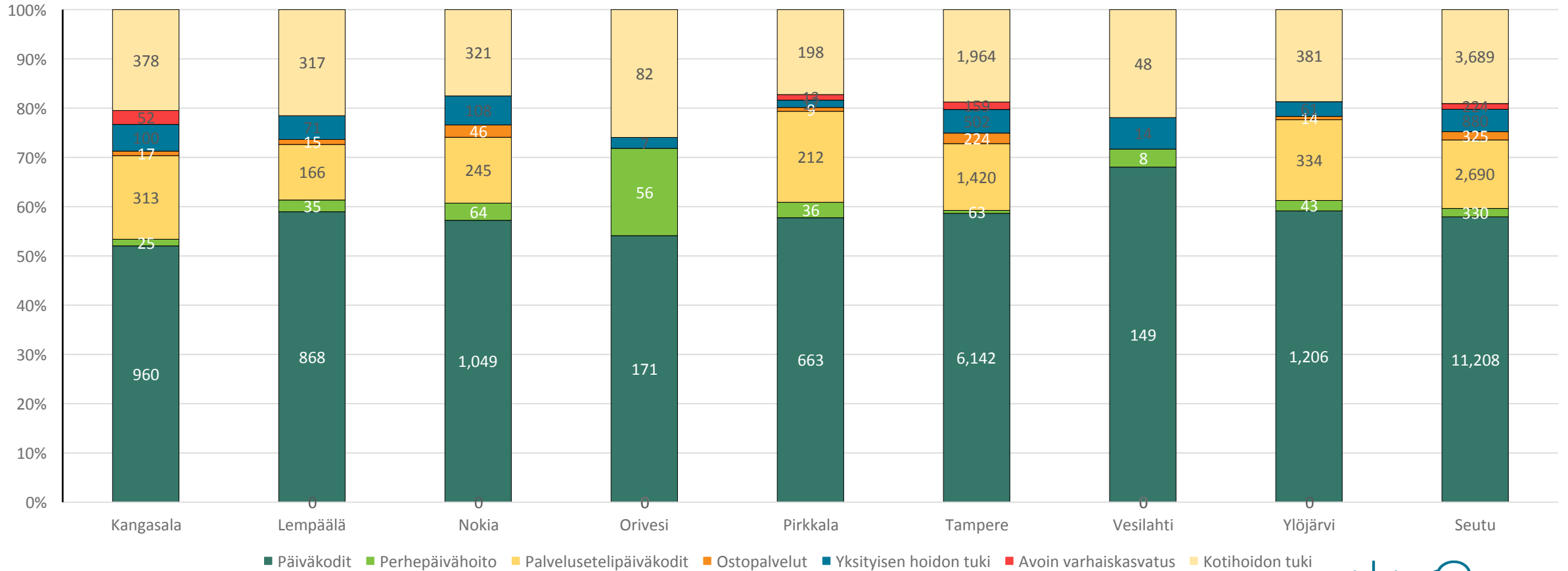


- Kuviossa esitetään prosenttiosuuksin, miten varhaiskasvatusikäiset lapset sijoittuvat eri palvelumuotojen piiriin.



Varhaiskasvatusmuotojen jakauma

TAMPEREEN KAUPUNKISEUTU

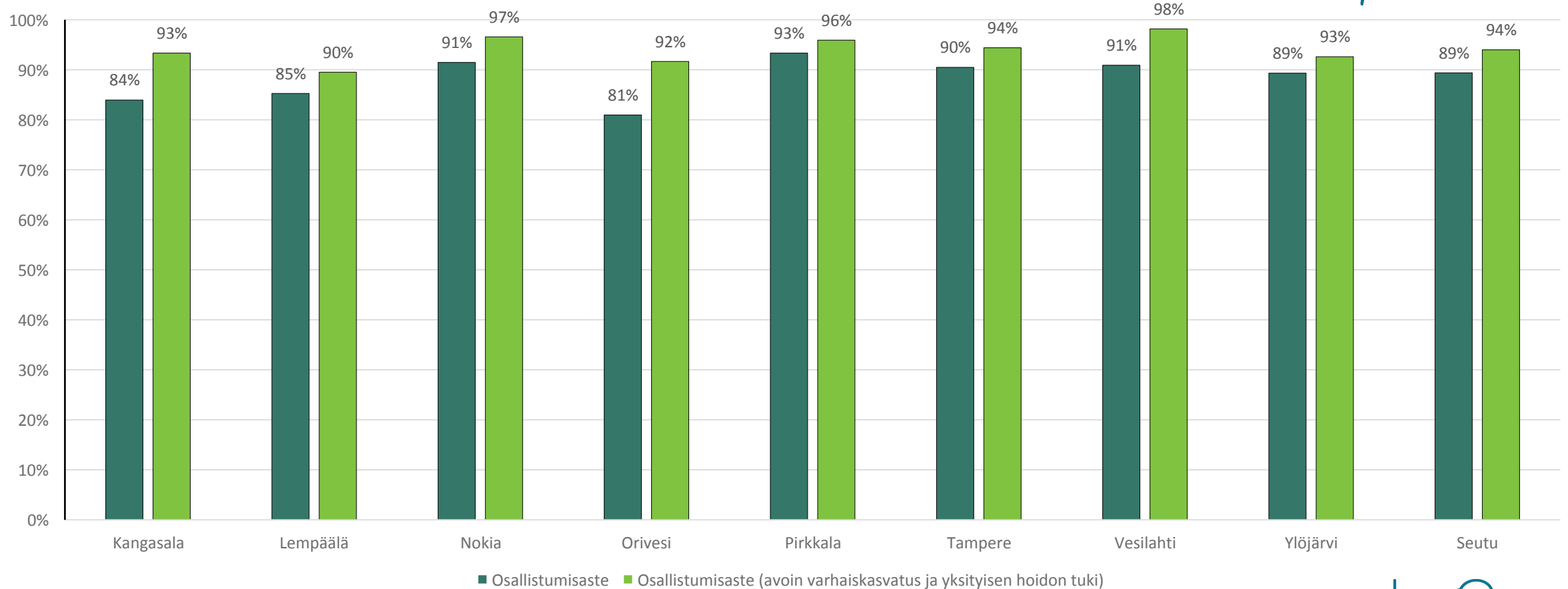


- Kuviossa esitetään lukumäärin, miten varhaiskasvatukseen sijoittuvat eri palvelumuotojen piiriin.



5-vuotiaiden osallistuminen varhaiskasvatuspalveluihin

TAMPEREEN KAUPUNKISEUTU

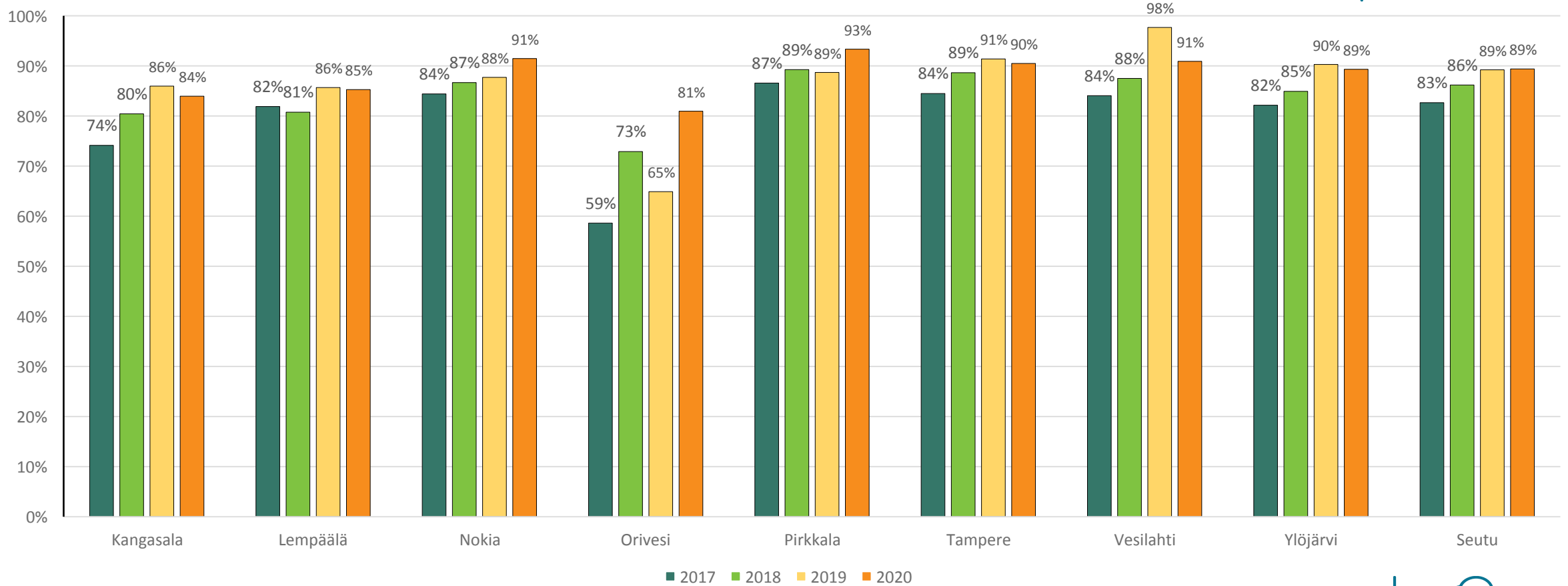


- Kuviossa esitetään 5-vuotiaiden osallistumisaste varhaiskasvatuspalveluihin. Ensimmäiseen pylvääseen on sisällytetty päiväkodit, ostopalvelut ja palveluseteli. Jälkimmäiseen pylvääseen on lisätty em. lisäksi perhepäivähoito, avoin varhaiskasvatus ja yksityisen hoidon tuki.
- Mikäli 5-vuotiaiden maksuton varhaiskasvatus toteutuisi, on seudulla noin **460 lasta**, jotka voisivat siirtyä varhaiskasvatuspalveluiden piiriin.
- Vieraalla paikkakunnalla olevat lapset vaikuttavat hieman eri kuntien osallisuusasteeseen.



5-vuotiaiden osallistumisasteen muutos

TAMPEREEN
KAUPUNKISEUTU



- Kuviossa esitetään 5-vuotiaiden osallistumisaste kehittyminen.
- Keskimäärin osallistumisaste on ollut viime vuosina nousussa kaikissa kunnissa.
- Tilanne on 31.12.

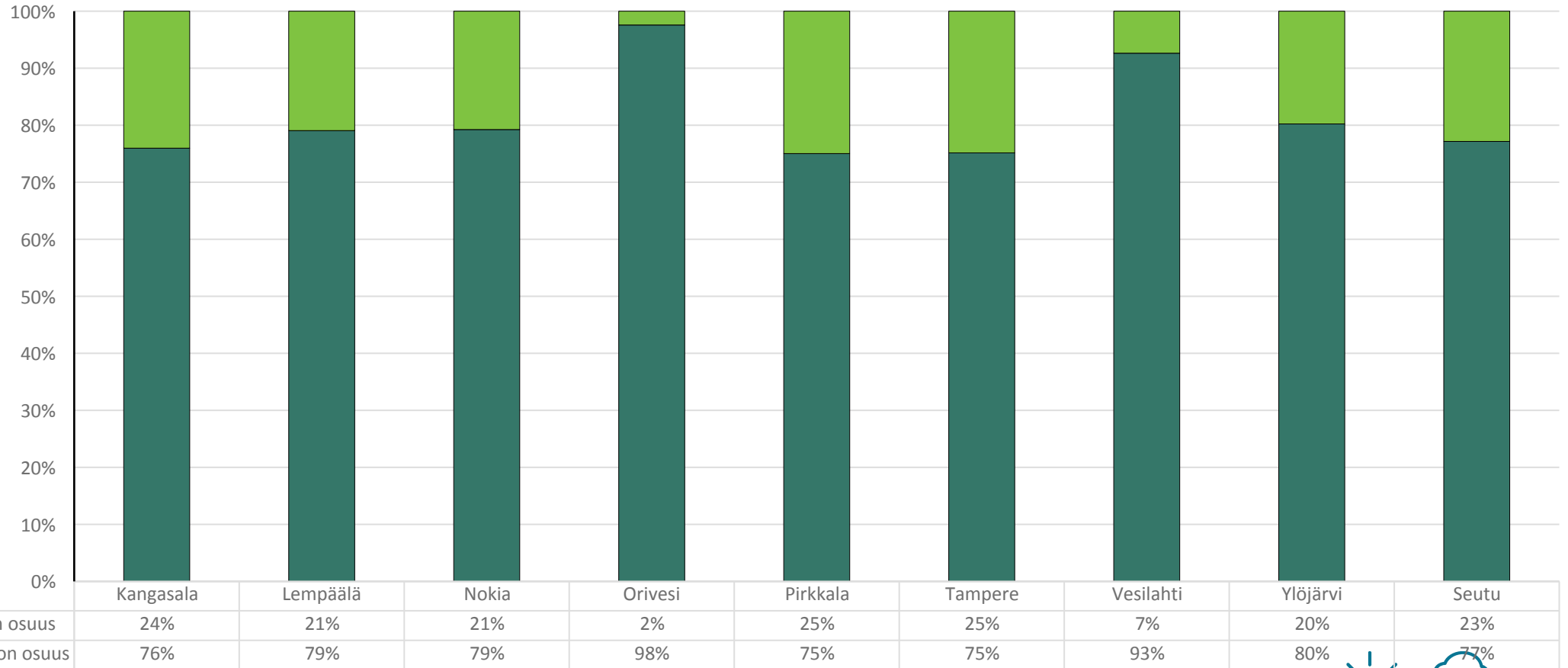




Palvelumuodot

Julkisen ja yksityisen tuotannon osuudet 2020

TAMPEREEN KAUPUNKISEUTU

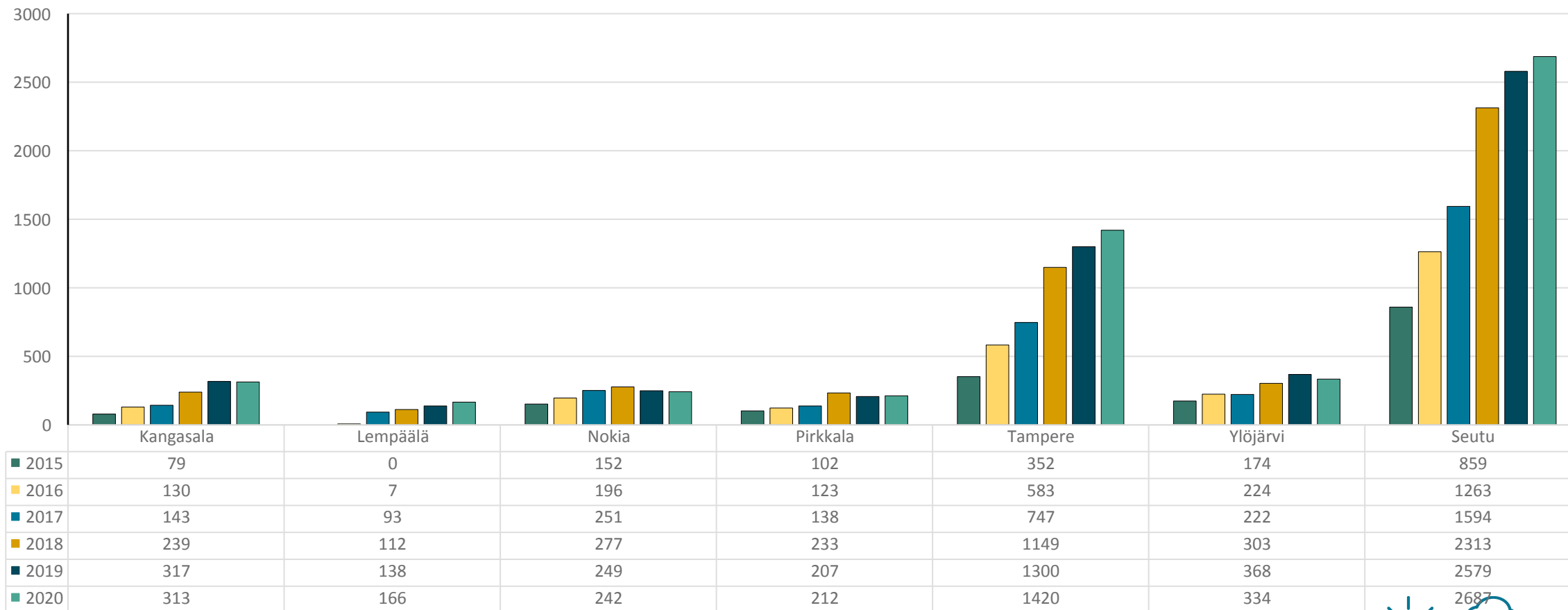


- Yksityisen palvelutuotannon osuus pysyi ennallaan.
- Kuviossa esitetään kunnallisen ja yksityisen varhaiskasvatuksen osuudet kunnittain.
- Kunnalliseen tuotantoon on laskettu mukaan kuntien päiväkodit ja perhepäivähoito.
- Yksityisessä tuotannossa on mukana palvelusetelipäiväkodit, ostopalvelut yksityisiltä ja yksityisen hoidon tuella rahoitetut palvelut.

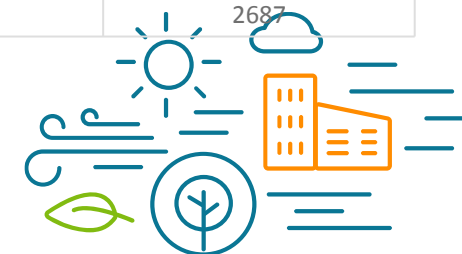


Varhaiskasvatuksen palvelusetelin käytön muutos

TAMPEREEN KAUPUNKISEUTU

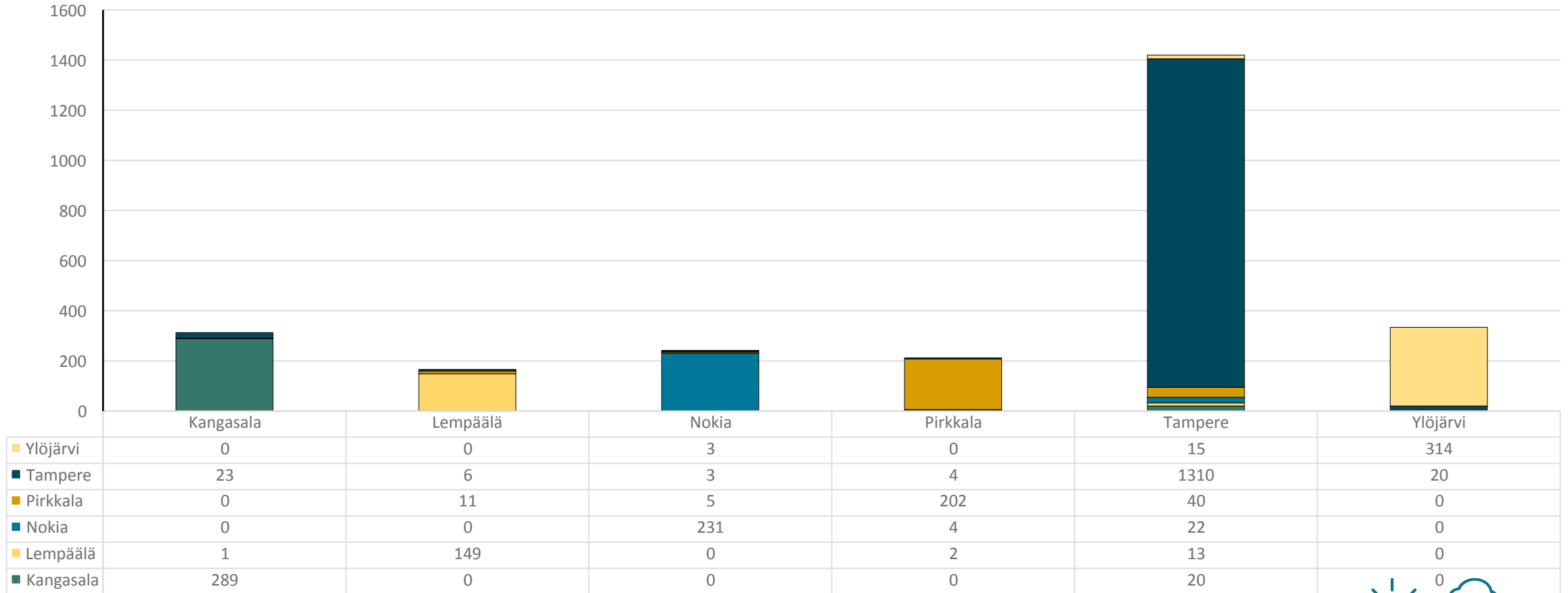


- Varhaiskasvatuksen palvelusetelin käyttö on laajentunut vahvasti tarkastelujaksolla, mutta kasvuvauhti hidastui vuonna 2020.
- Tällä hetkellä palveluseteli on käytössä kuudessa kaupunkiseudun kunnassa.
- Tilanne on 31.12.



Palvelusetelien käyttö kunnittain

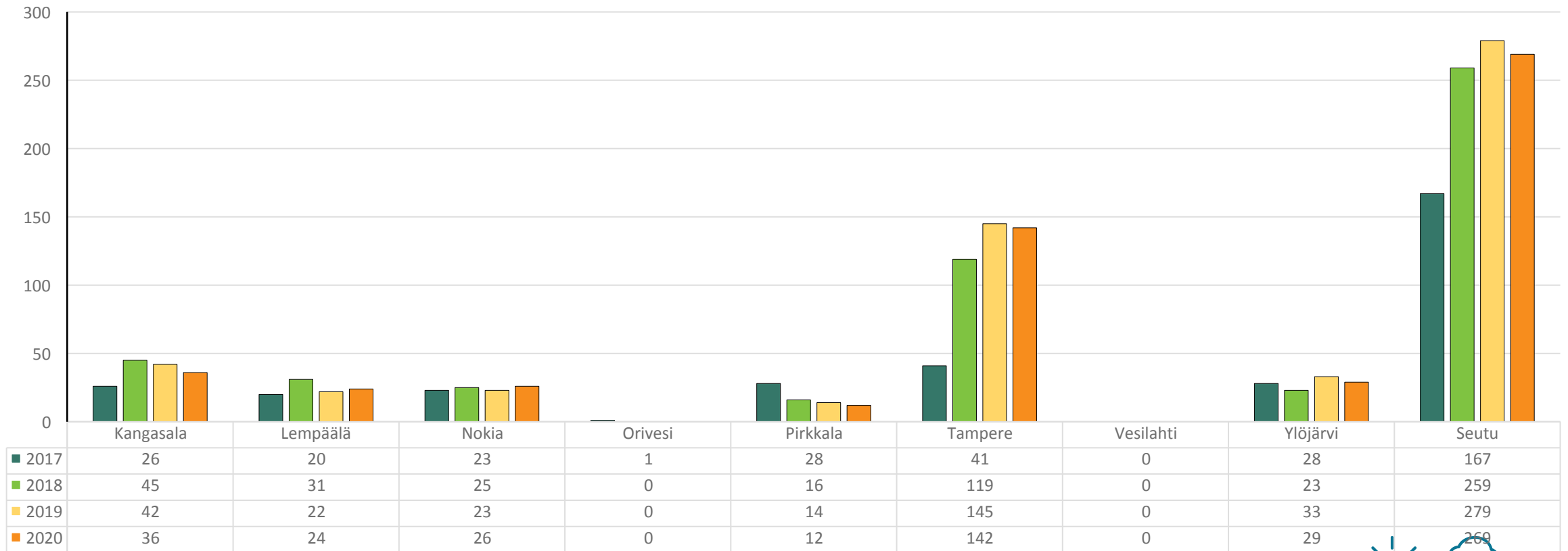
TAMPEREEN KAUPUNKISEUTU



- Kuviossa esitetään, miten palveluseteliasiakkaat hakevat palveluita eri kunnissa sijaitsevista palvelusetelipäiväkodeista.
- Sarakkeissa on tiedot asiakkaan asuinkunnan ja riveillä on tiedot palvelusetelipäiväkodin sijaintikunnan mukaan.
- Yhtenäinen kaupunkiseudun palvelusetelin sääntökirja mahdollistaa joustavan hakeutumisen palveluiden piiriin kuntarajasta riippumatta.



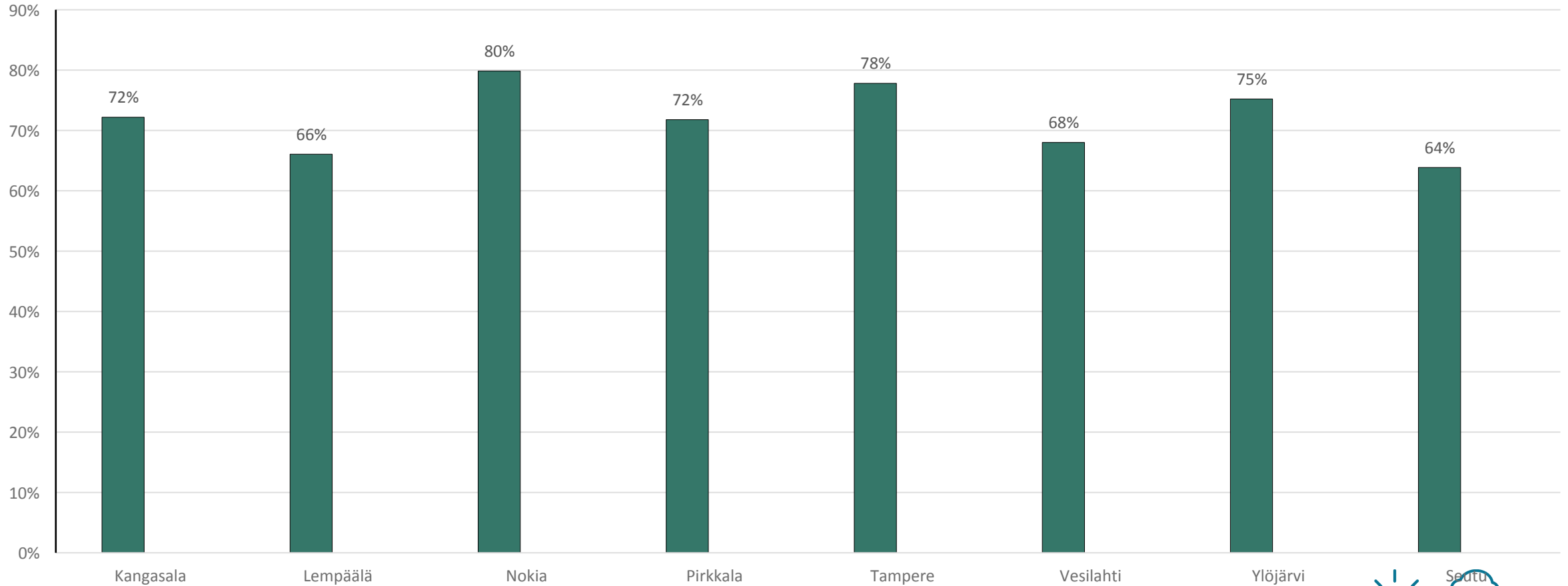
Toisella paikkakunnalla varhaiskasvatuksessa olevat lapset, TAMPEREEN KAUPUNKISEUTU seutusopimus ja palvelusetelit



- Kuviossa esitetään varhaiskasvatuspalveluiden käyttö yli kuntarajan lapsen kotikunnan mukaan.
- Palvelusetelit muodostavat noin kaksi kolmasosaa vuoden 2020 kuntarajat ylittävästä käytöstä.
- Palveluiden käyttö yli kuntarajojen on ollut pääosin kasvusuunnassa.



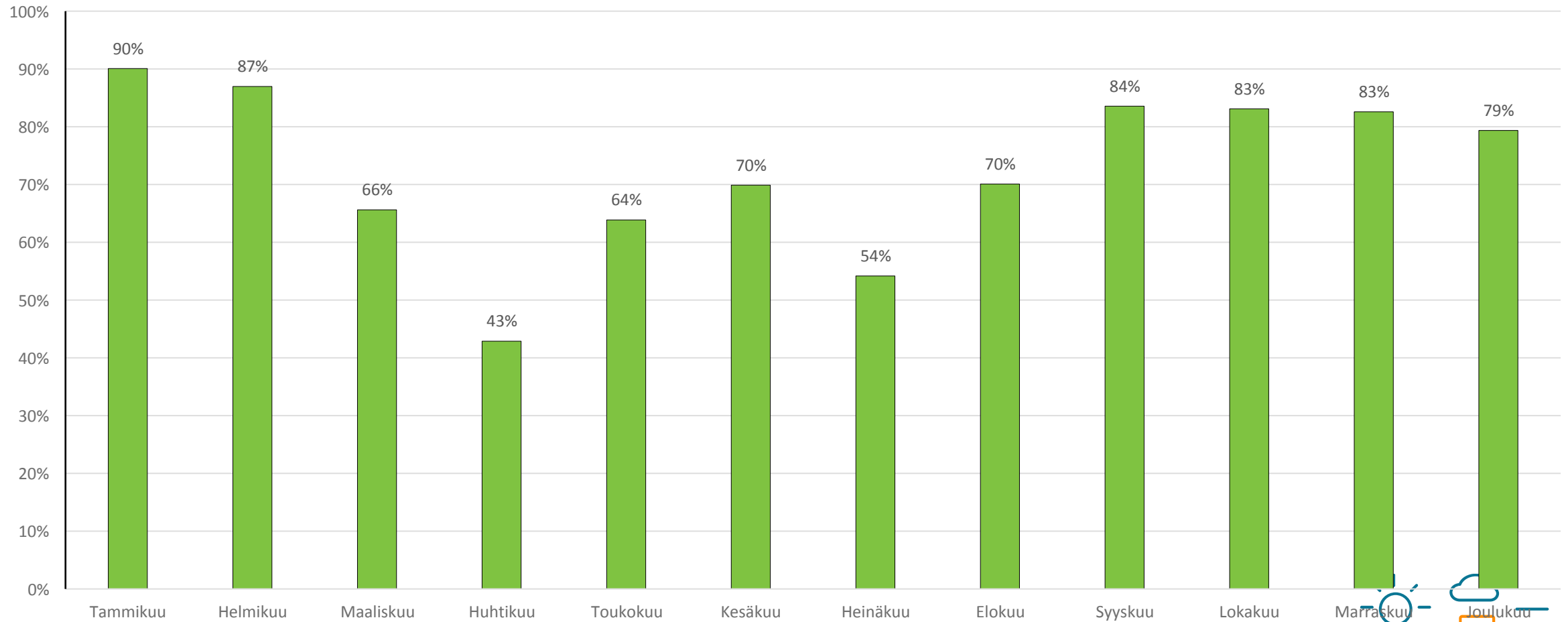
Päiväkotien käyttöaste keskimäärin vuonna 2020 TAMPEREEN KAUPUNKISEUTU



- Kuviossa esitetään päiväkotien keskimääräinen käyttöaste kunnittain.
- Keskiarvolaskennassa ei ole huomioitu kesä- tai elokuuta.
- Koronaviruksen ilmaantumisella oli alentava vaikutus vuoden 2020 käyttöasteisiin



Seudun käyttöasteen keskimääräinen kehittyminen TAMPEREEN KAUPUNKISEUTU



- Kuviossa esitetään seudun päiväkotien keskimääräinen käyttöaste kuukausittain.
- Koronaviruksen ilmaantuvuus näkyy hyvin maalis- ja huhtikuun käyttöastetiedoissa.

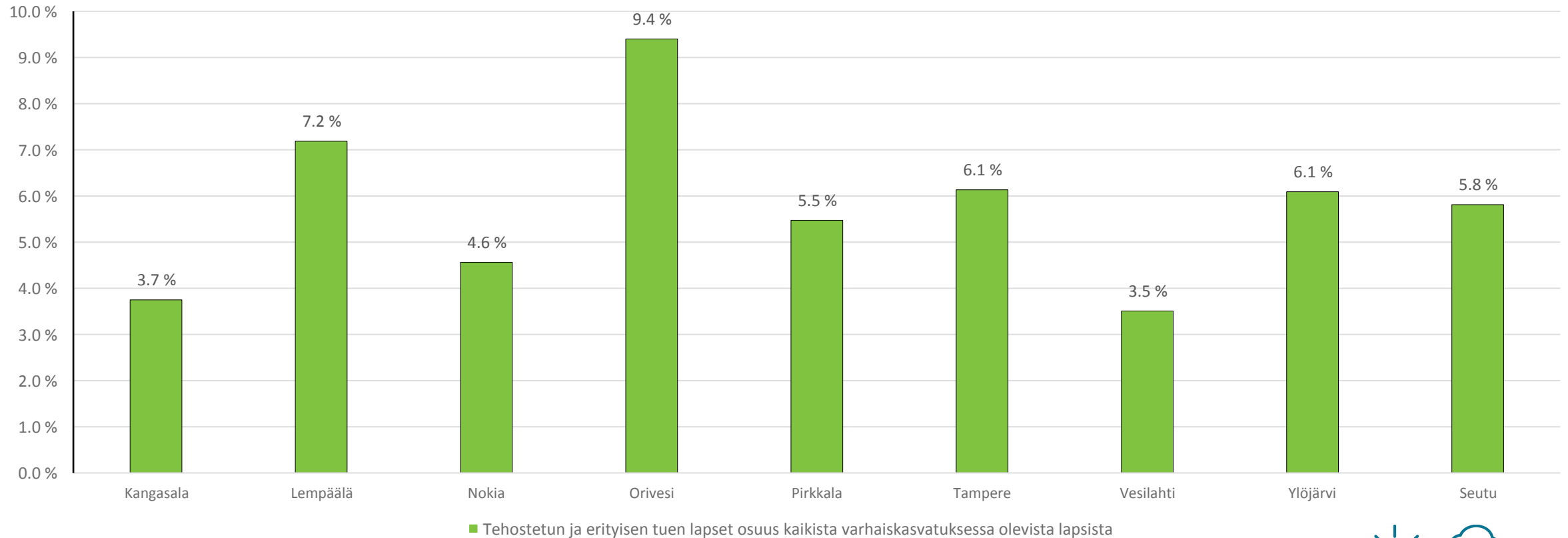




Tehostettu ja erityinen tuki sekä kasvun ja oppimisen tuki

Tehostetun ja erityisen tuen lasten ja erityistä tai kasvun ja oppimisen tukea tarvitsevien lasten osuus

TAMPEREEN KAUPUNKISEUTU

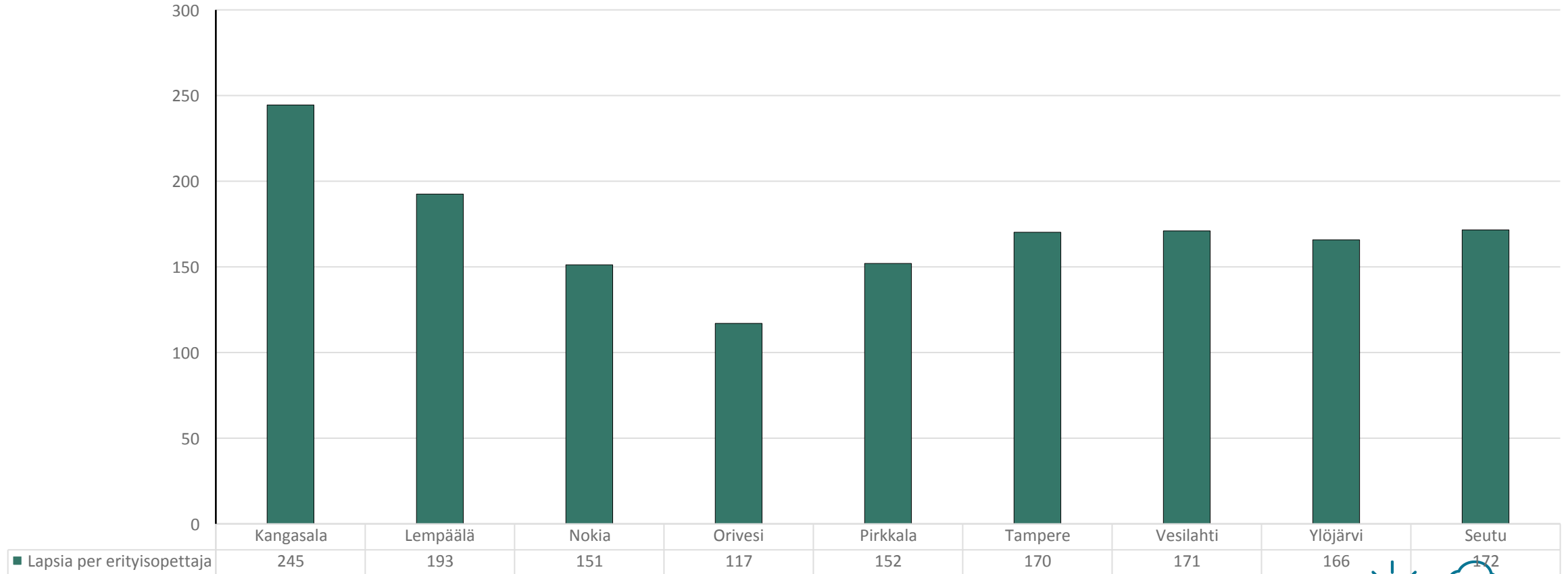


- Yllä kuviossa esitetään lasten osuus, jotka ovat tehostetun ja erityisen tuen tai kasvun ja oppimisen tukitoimien piirissä.
- Lukumääriin sisältyy lapset, joille on osoitettu lisäresursseja tuen järjestämiseksi.
- Tarkastelussa ovat kaikki varhaiskasvatuspalveluita saavat lapset.



Varhaiskasvatuksessa olevia lapsia erityisopettajaa kohden

TAMPEREEN
KAUPUNKISEUTU



- Yllä olevassa kuviossa on varhaiskasvatuksen piirissä olevien lasten määrä erityisopettajaa kohden.
- Varhaiskasvatuksessa oleviin lapsiin on laskettu mukaan sekä kunnallisessa että yksityisessä toiminnassa olevat lapset.





Taloudellisuus

Kustannuslaskelmien taustatiedot

Kustannusvertailuosiossa esitetään kustannuksia laskennallista lasta kohden

- Laskennallisen lapsen kertoimet ja laskentatapa on selostettu vertailun alkuosan diassa.
- Varhaiskasvatuksen kustannuksilla tarkoitetaan tässä vertailussa kattavasti kaikkia palveluiden järjestämiseen liittyviä kustannuksia.
- Tästä poiketen päiväkotien ja perhepäivähoidon kustannuksilla tarkoitetaan kyseisten toimintayksiköiden tai hoitomuodon suoria kustannuksia, joista puuttuu tiettyjä kustannuslajeja koko varhaiskasvatukseen nähden.
- Ratkaisulla on haluttu muodostaa päiväkotien kustannuksista vertailukelpoiset palvelusetelikustannuksiin nähden.

Varhaiskasvatuksen kustannukset

- Kaikki päiväkotien ja perhepäivähoidon toimintayksiköiden kustannukset
- Yleis-, talous- ja henkilöstöhallinnon kustannukset
- Erityisvarhaiskasvatuksen kustannukset
- Varhaiskasvatuksen hallinnon kustannukset
- Osuus sivistyspalveluiden kustannuksista

Päiväkotien tai perhepäivähoidon kustannukset

- Kaikki päiväkotien ja perhepäivähoidon toimintayksiköiden kustannukset
- Yleis-, talous- ja henkilöstöhallinnon kustannukset



Kustannuksen taustaa (1/2)

Yleisperiaatteet

- Kustannukset esitetään laskennallista kohden, jolloin varhaiskasvatuksen kustannukset jaetaan laskentaperusteet-dialla esitetyillä kertoimilla painotetuilla lapsimäärillä.
- Lapsimäärät lasketaan 10 kuukauden keskiarvon perusteella (kesäkuukaudet eivät ole mukana laskennassa).
- Seuraavaksi käydään läpi menolajien kustannuksiin liittyvät erityispiirteet.

Muut menot

- Muut menot sisältävät kaikki ne kustannukset, joita ei ole eritelty alla olevissa kohdissa.
- Niihin kuuluu mm. tarvike-, tavara-, tietotekniikka-, koulutus-, yms. kustannuksia.
- Ne sisältävät myös toimialan hallinnon, lautakuntatyön, varhaiskasvatuksen johdon ja hallinnon vyörytyserien kustannukset.
- Näiden menojen laskentaperusteet poikkeavat toisistaan jonkin verran riippuen siitä miten kunta on järjestänyt hallintonsa tai sisäisten erien kohdentamisen.

Tilavuokrat

- Kuntien välisiin eroihin vaikuttaa palveluverkon rakenne, kiinteistöihin tehdyt investoinnit ja korjausvelan taso, mahdolliset siirtokelpoiset tilaratkaisut sekä kunnan sisäisten vuokrien periaatteet.



Kustannuksen taustaa (2/2)

Ateriapalvelut

- Ateriapalveluiden kustannuksiin vaikuttaa kunnittain vaihtelevat aterioiden tuotteistamisperiaatteet, kiinteistökanta ja toisistaan poikkeavat järjestämismallit. Näistä syistä luvut eivät ole suoraan verrannollisia.

Puhtaanapitopalvelut

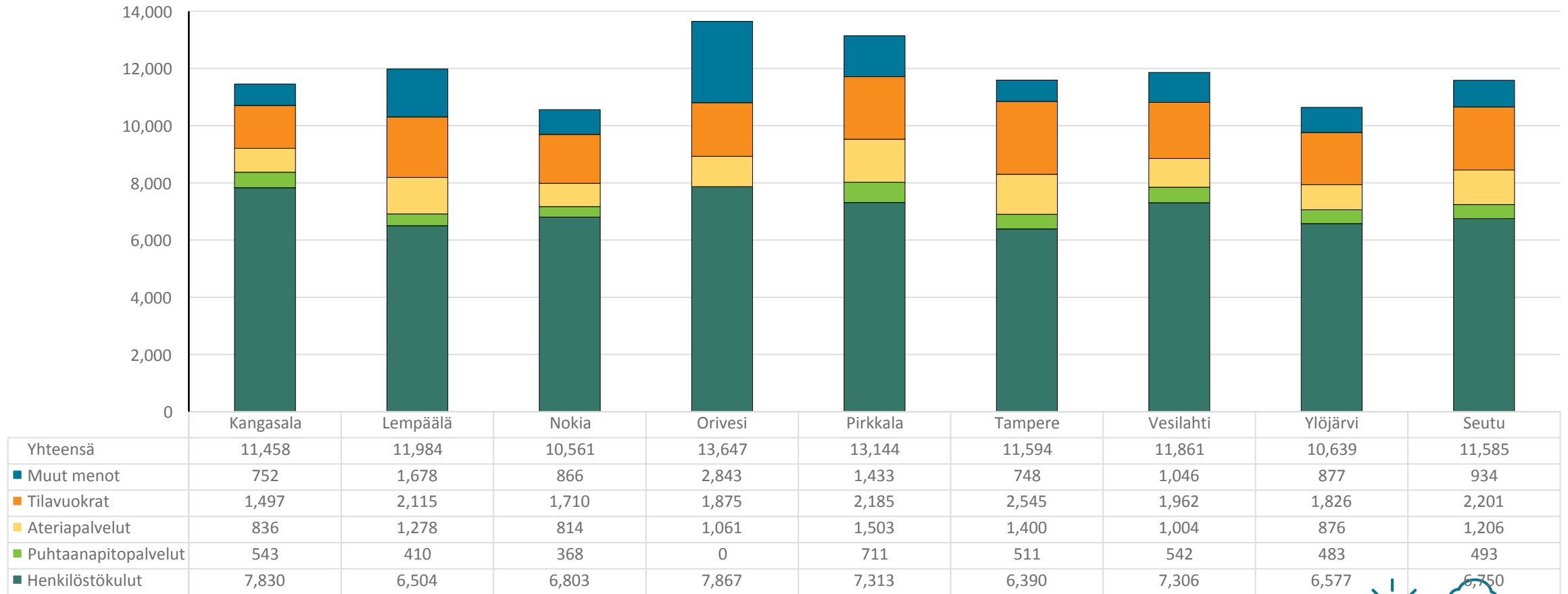
- Puhtaanapitopalvelut sisältävät kiinteistön siisteyteen liittyvien toimintojen kustannukset.

Henkilöstökulut

- Henkilöstökustannukset sisältävät varhaiskasvatuksen toimintayksiköiden kasvatus- ja hoitohenkilöstön henkilöstökulut.
- Henkilöstökulut ovat parhaiten vertailukelpoiset.



Varhaiskasvatuksen kustannukset laskennallista lasta kohden 2020 TAMPEREEN KAUPUNKISEUTU



- Kuvioon on koottu varhaiskasvatuksen kustannukset laskennallista (yli 3-vuotiasta) lasta kohden. Tiedoissa on mukana sekä päivähoito että perhepäivähoito.



Varhaiskasvatuksen kustannusten muutos

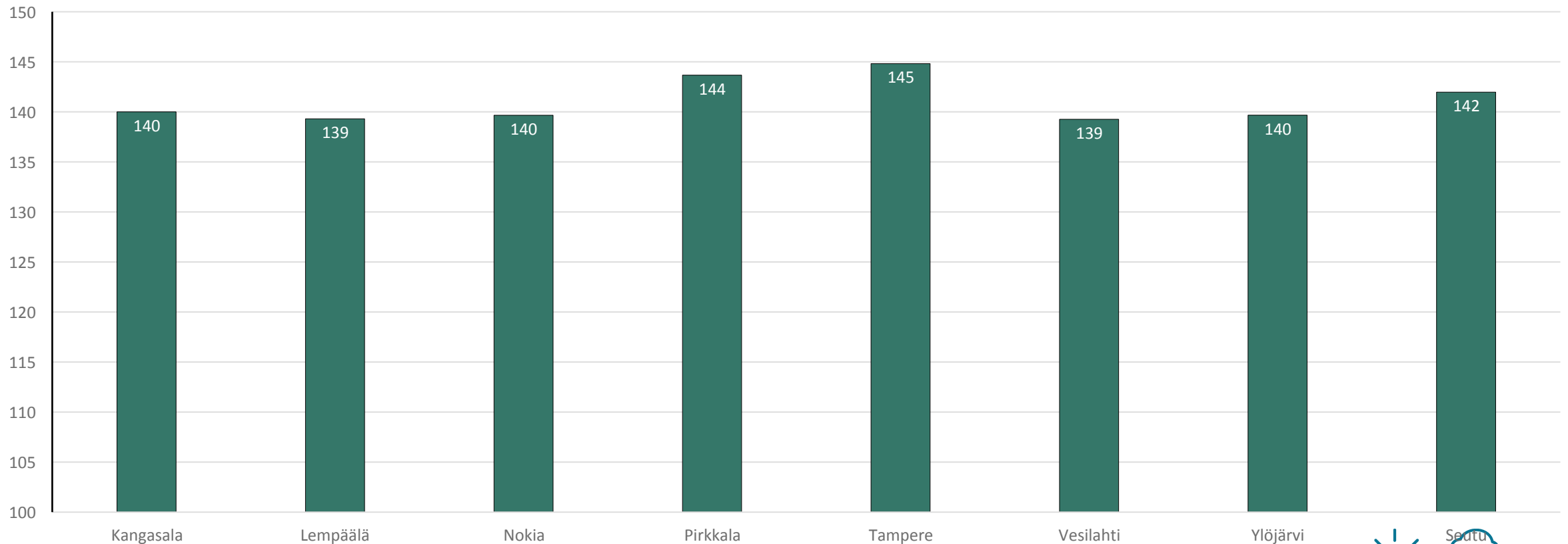


- Kuviossa esitetään laskennallista lasta kohden olevien kustannusten kehittyminen.
- Seudun keskimääräiset kustannukset ovat olleet nousussa edelliseen vuoteen nähden.
- Tilavuokrat ovat yksittäinen suurin syy muutokselle.



Keskimääräiset hoitopäivät lasta kohden päiväkotihoidossa

TAMPEREEN KAUPUNKISEUTU

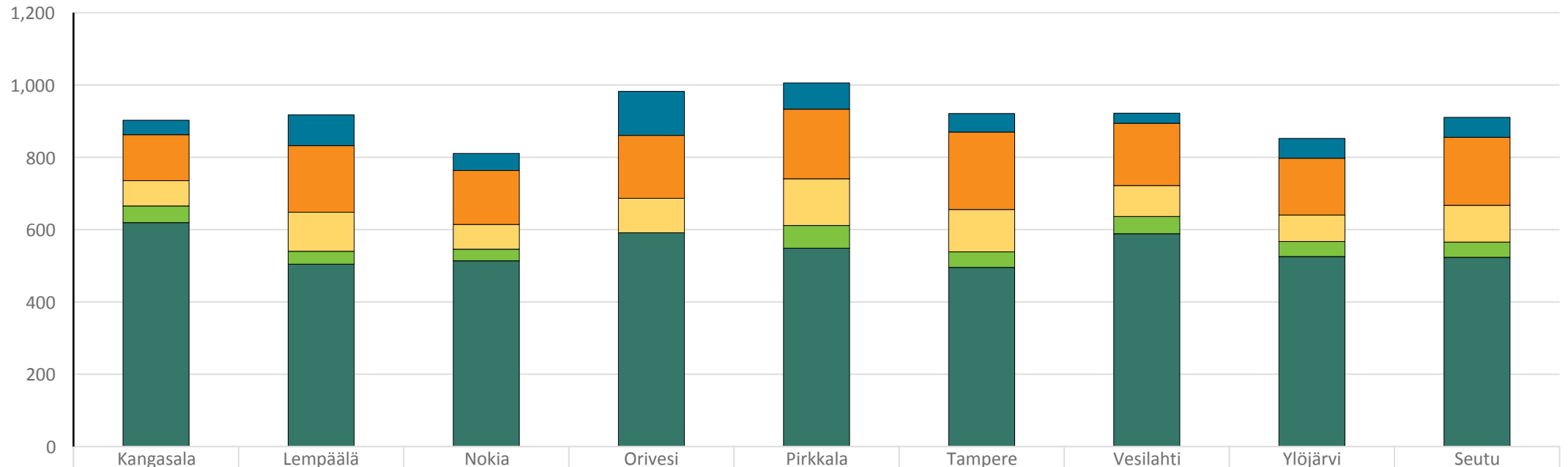


- Kuviossa havainnollistetaan monenako päivänä vuodessa päiväkodeissa olevat lapset osallistuvat keskimäärin varhaiskasvatuksessa.
- Keskimäärin hoitopäivien lukumäärä on pudonnut edeltävästä vuodesta 30 päivällä, mikä johtuu koronavirustilanteen alentamalla palveluiden käytöllä maaliskuusta 2020 alkaen.



Päiväkotien kustannukset laskennallista lasta kohden kuukaudessa 2020

TAMPEREEN
RAUPUNKISEUTU



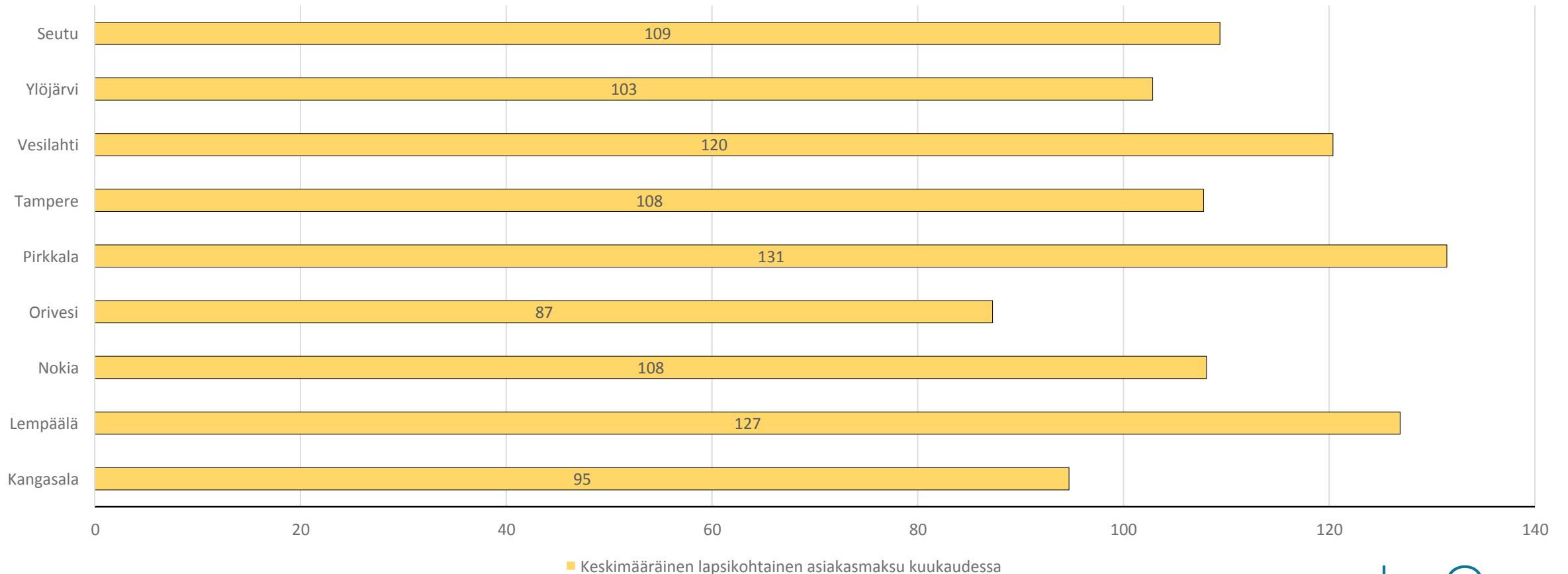
	Kangasala	Lempäälä	Nokia	Orivesi	Pirkkala	Tampere	Vesilähti	Ylöjärvi	Seutu
Yhteensä	903	917	811	982	1,006	921	922	852	911
Muut menot	40	85	47	122	73	51	28	55	55
Tilavuokrat	127	184	149	174	193	214	172	157	188
Ateriapalvelut	70	108	68	95	129	117	85	73	102
Puhtaanapitopalvelut	46	36	32	0	63	43	48	42	42
Henkilöstökulut	619	504	514	591	549	495	589	526	523

- Kunnallisten päiväkotien kustannukset laskennallista (yli 3-vuotiasta) lasta kohtaan muodostuvat toimintayksiköiden kustannuksissa. Luvuissa ei ole huomioitu varhaiskasvatuksen tai sivistyspalveluiden johdon kustannuksia.
- Muihin menoihin kuitenkin sisältyy yleis-, talous- ja henkilöstöhallinnon kustannukset



Keskimääräinen lapsikohtainen asiakasmaksutulo

TAMPEREEN
KAUPUNKISEUTU

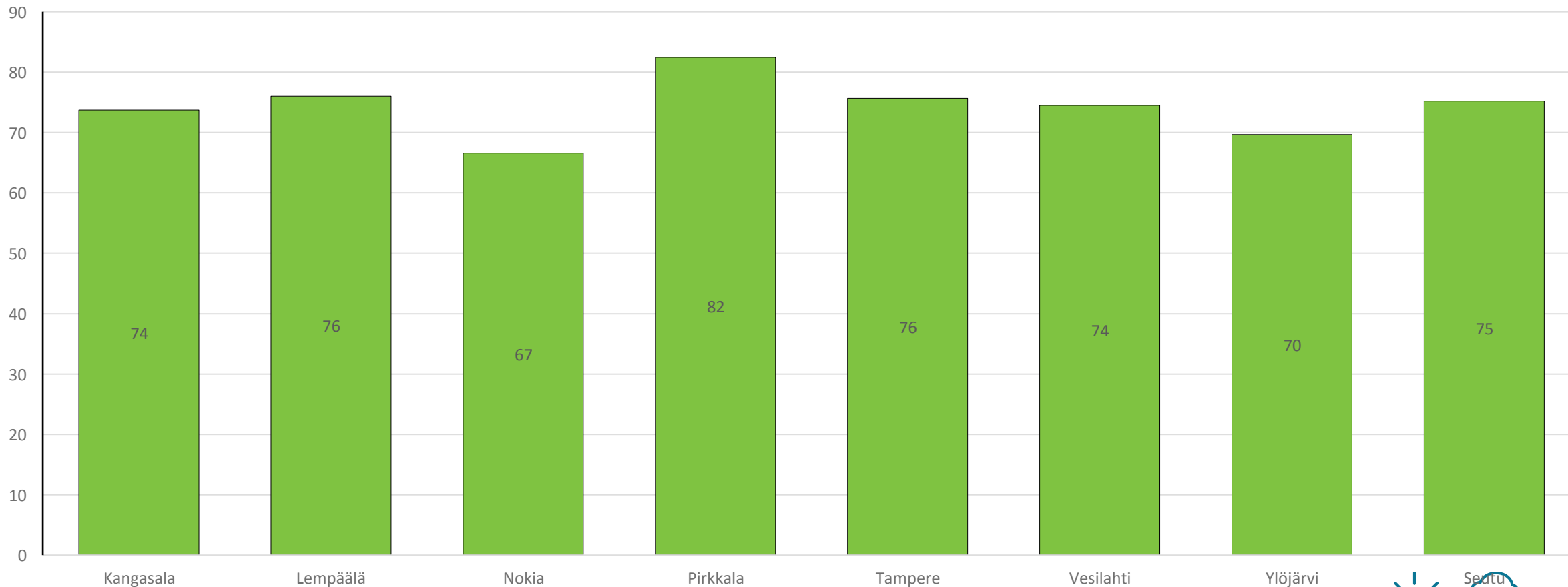


- Asiakasmaksutulo määräytyy perheen tulojen, varhaiskasvatuksessa olevien lasten lukumäärän ja palvelujen käyttömäärän mukaisesti.
- Kuntien välillä on melko suuria eroja keskimääräisessä asiakasmaksutulossa.
- Keskimäärin asiakasmaksutulot ovat laskeneet 21 eurolla vuodesta 2019.
- Koronaviruksen leviämisen vuoksi vähentynyt palveluiden käyttö, perheiden muuttunut taloudellinen tilanne ja myönnettyt maksuhyvitykset selittävät alenemaa.



Ikävakioidun toteutuneen hoitopäivän hinta

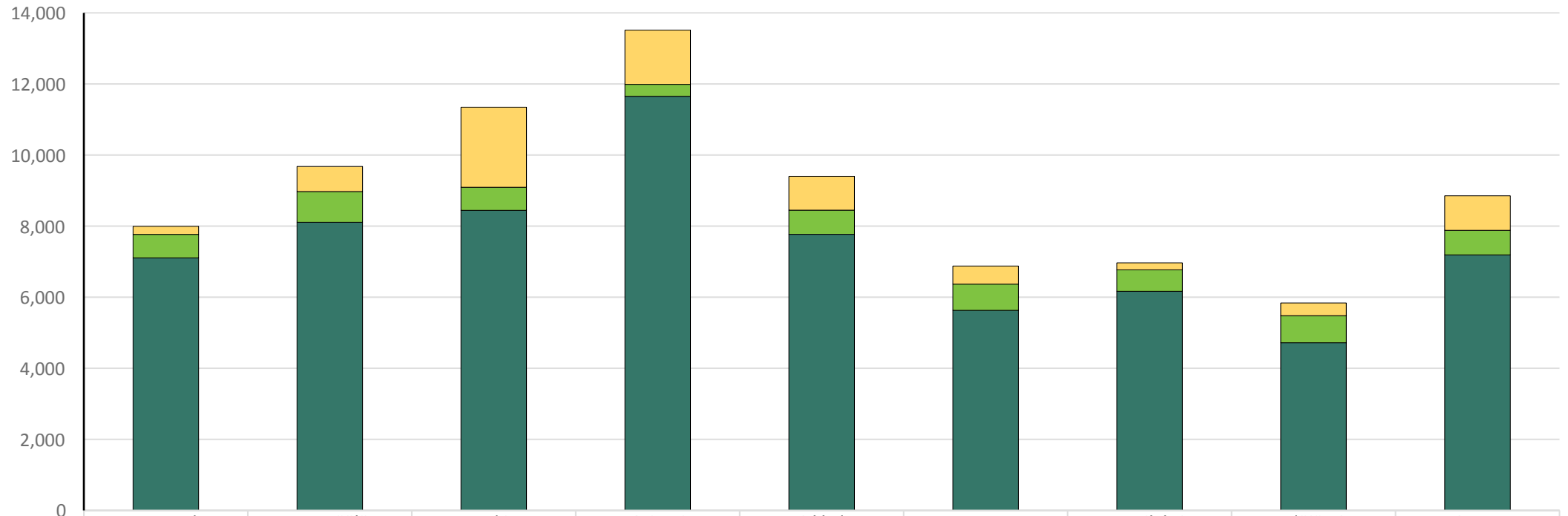
TAMPEREEN
KAUPUNKISEUTU



- Kuvioon koottu ikävakioidun hoitopäivän hinta kuvaa yhden yli 3-vuotiaan lapsen päiväkotipäivän järjestämisen kustannusta.
- Keskimääräinen hinta nousi edellisestä vuodesta 15 eurolla.



Perhepäivähoidon laskennalliset kustannukset lasta kohden 2020 TAMPEREEN KAUPUNKISEUTU



- Perhepäivähoidon kustannukset on laskettu samoilla ikäkertoimilla kuin päiväkotihoidossa.
- Hoitomuodon kustannuksissa on eroja kuntien välillä. Osa eroista voi selittyä toisistaan poikkeavilla käyttöasteilla tai toiminta- ja palkkausmalleilla.

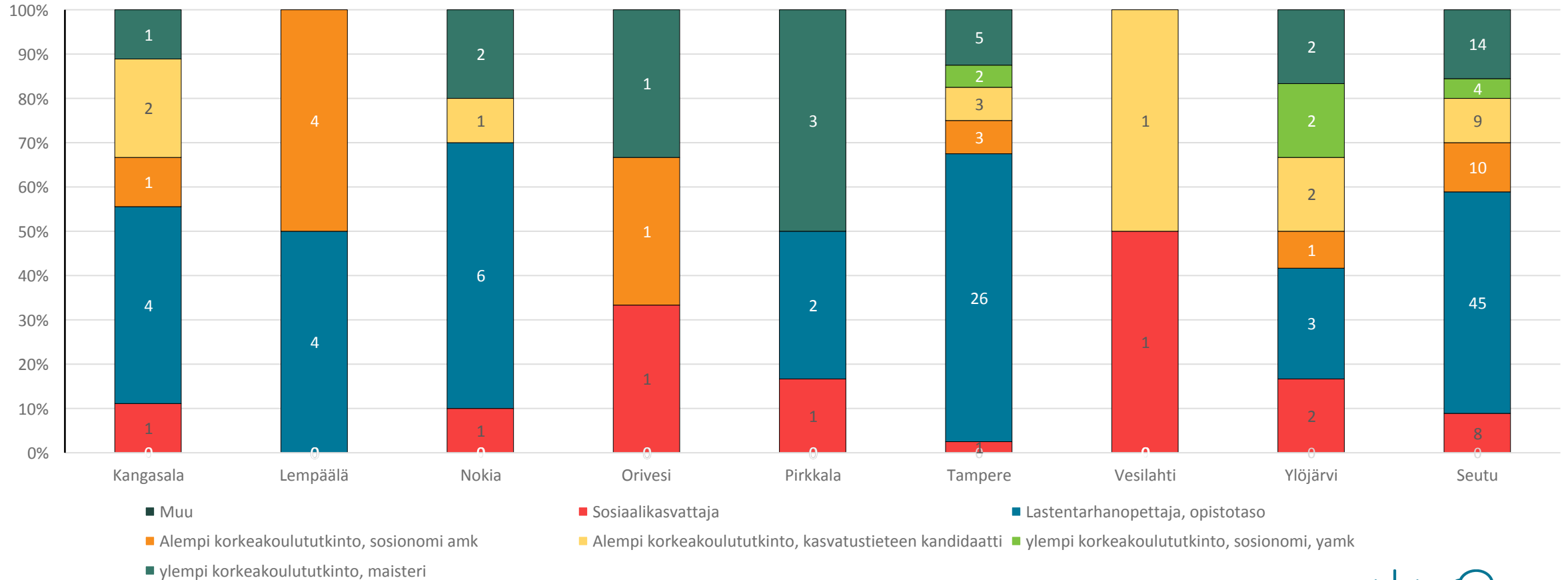




Henkilöstö

Päiväkodin johtajien koulutustausta

TAMPEREEN KAUPUNKISEUTU

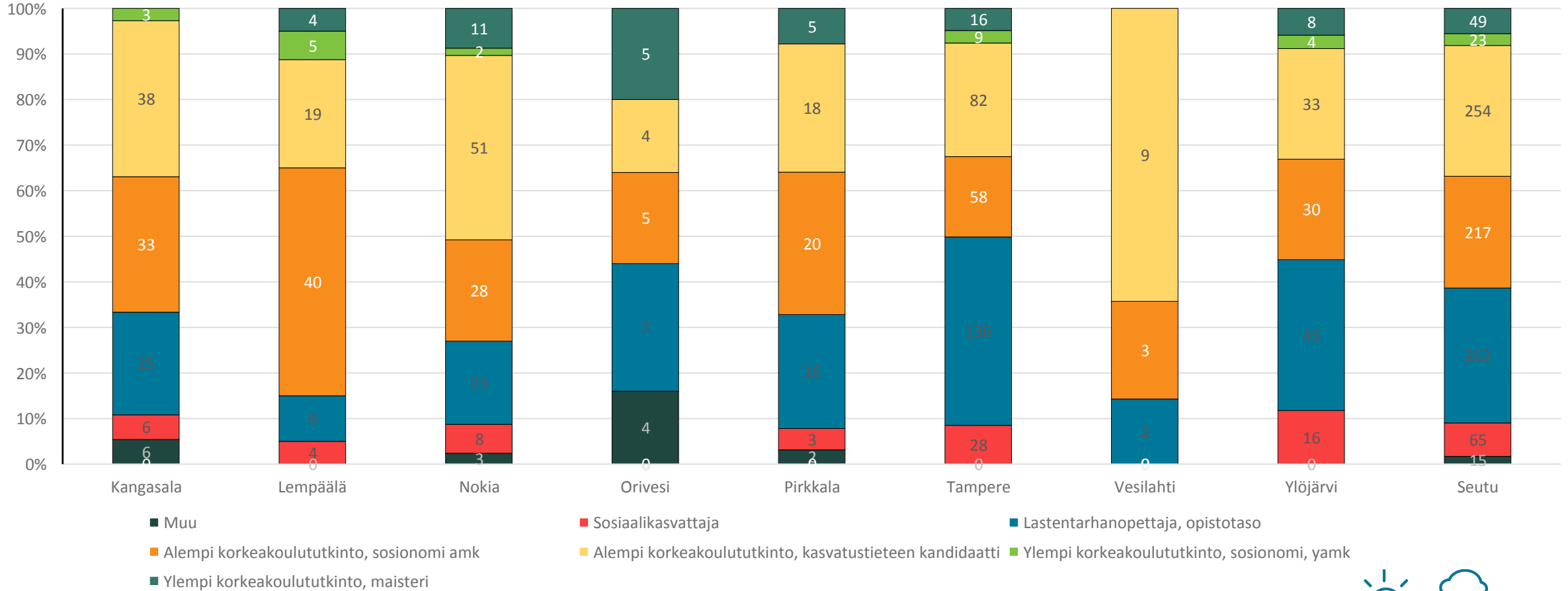


- Uuden varhaiskasvatuslain mukaan päiväkodin johtajan kelpoisuusvaatimus nostetaan vuonna 2030 ylemmäksi korkeakoulututkinnoksi eli kasvatustieteen maisterin tutkinnoksi, johon sisältyy varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen ammatillisia valmiuksia antavat opinnot tai jota on täydennetty mainituilla opinnoilla.
- Tällä hetkellä seudulla vain 17 prosentilla päiväkodin johtajista on maisterintutkinto, mutta siirtymäsäännös mahdollistaa johtajatehtävissä toimivien iatkon.



Päiväkodin opettajien koulutustausta

TAMPEREEN KAUPUNKISEUTU

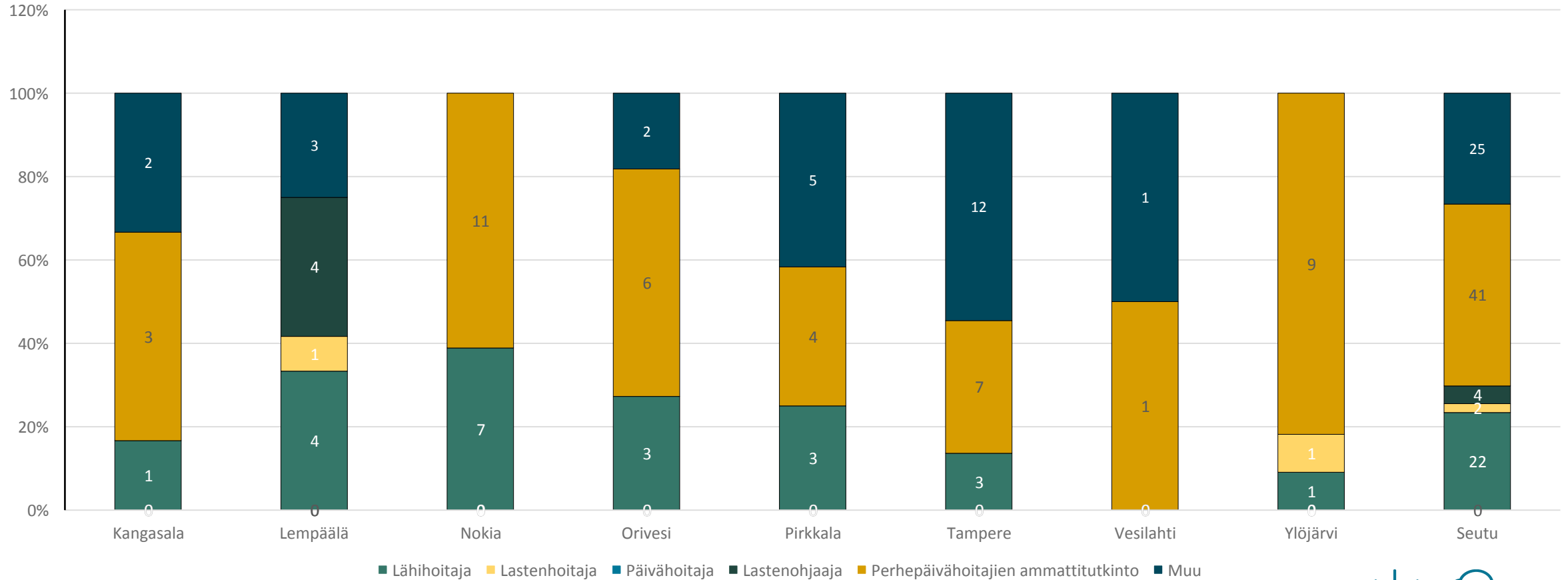


- Kuviossa esitetään päiväkodin opettajien koulutustausta.



Perhepäivähoitajien koulutustausta

TAMPEREEN KAUPUNKISEUTU

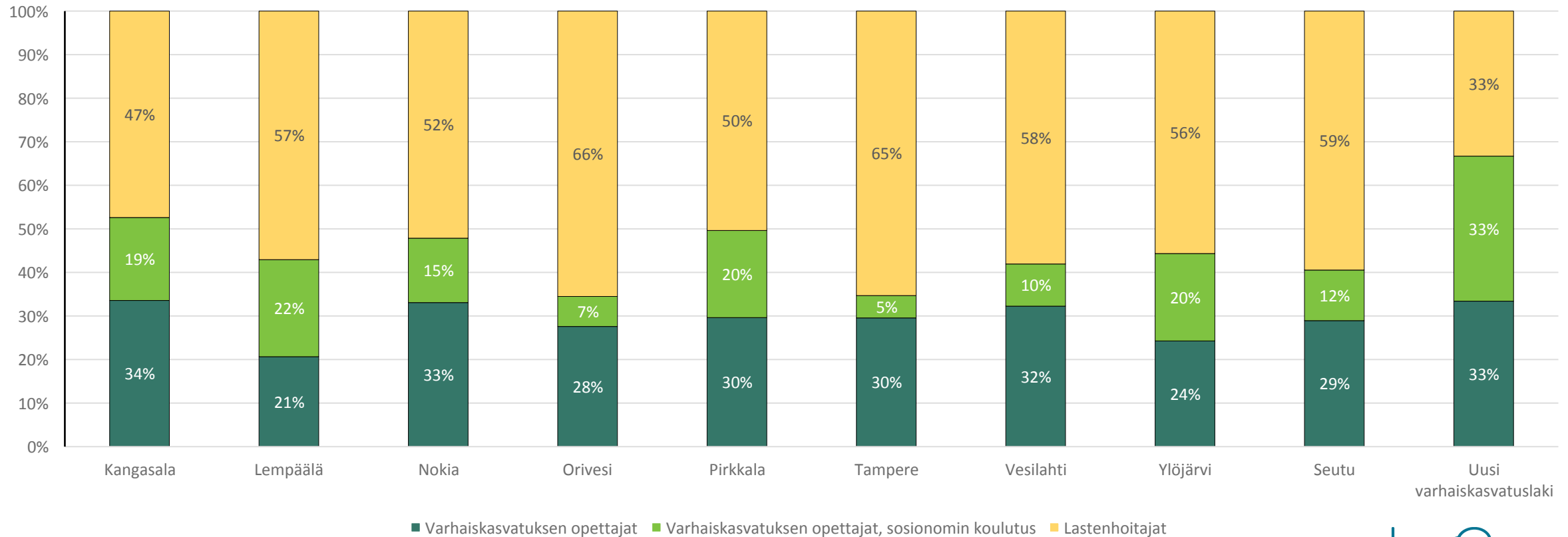


- Perhepäivähoitajien koulutustausta jakautuu seudulla monipuolisesti
- Useammilla perhepäivähoitajilla on jokin muu koulutus kuin joku yllä mainituista



Kasvatus-, opetus- ja hoitohenkilöstön jakauma ammattinimikkeittäin

TAMPEREEN KAUPUNKISEUTU

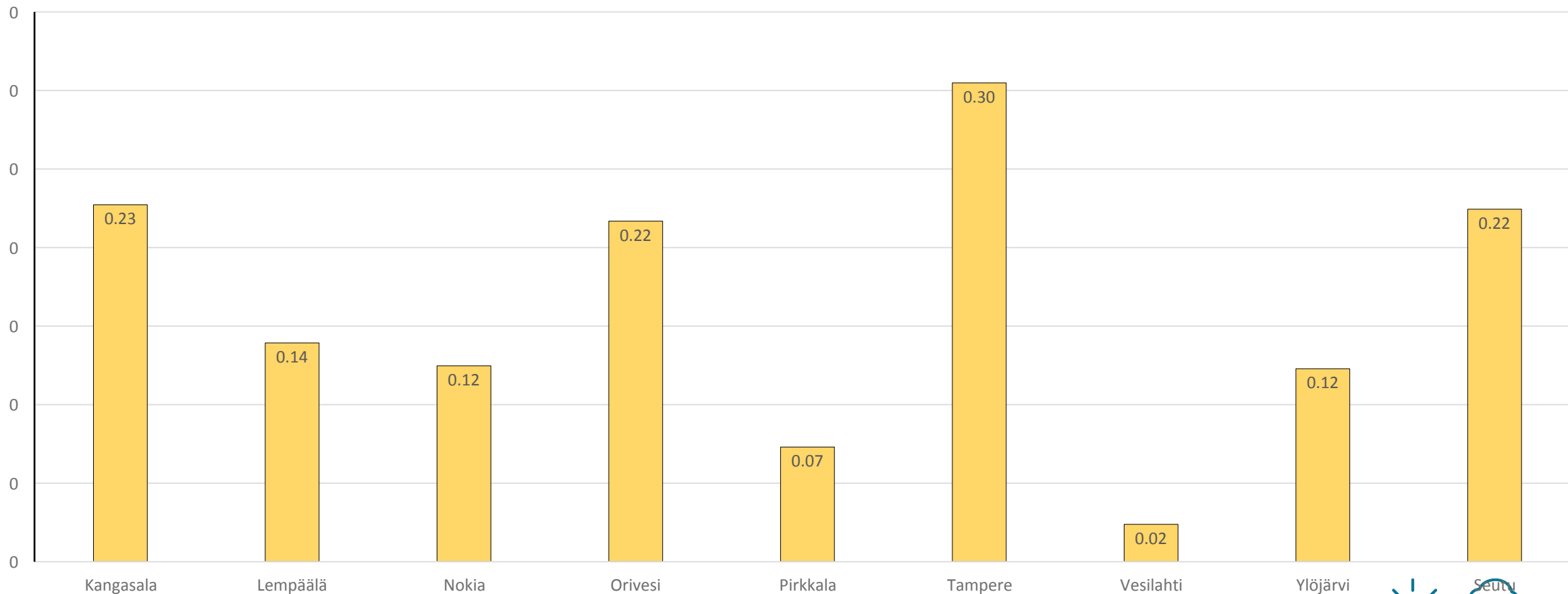


- Uuden varhaiskasvatuslain mukaan vuoden 2030 alusta lukien kasvatus-, opetus- ja hoitotehtävissä toimivasta henkilöstöstä vähintään kahdella kolmasosalla tulee olla varhaiskasvatuksen opettajan tai sosionomin kelpoisuus, josta vähintään puolella varhaiskasvatuksen opettajan kelpoisuus. Muilla tulee olla vähintään varhaiskasvatuksen lastenhoitajan kelpoisuus.
- Nykyisellä henkilöstörakenteella seudulla tarvitaan vähintään noin 107 varhaiskasvatuksen opettajaa ja vähintään noin 521 varhaiskasvatuksen sosionomia tai opettajaa lisää. Tällöin lastenhoitajien tarve vähenisi noin 628 työntekijällä.



TVT-laitteiden määrä lasta kohde

TAMPEREEN
KAUPUNKISEUTU



- Taulukossa esitetään tvt-laitteiden määrä lasta kohden
- Määrissä on paljon kuntakohtaista vaihtelua



Yhteenveto

- Varhaiskasvatusikäisten lasten määrä on edelleen vähentynyt.
- Vuosi 2020 osoitti, että käänne on mahdollisesti tapahtunut ja lasten määrä voisi vähitellen tasaantua ja jopa kääntyä nousuun.
- Osallistumisaste varhaiskasvatuspalveluihin laski hieman viime vuonna. Sitä voi selittää koronaviruksen ilmaantuminen ja kasvanut työttömyys.
- Päiväkotien käyttöaste laski merkittävästi koronaviruksen ilmaantumisen vuoksi (karanteenit, poissaolot, hoitotavan muutokset) maaliskuussa ja vaikka käyttöaste lähti toukokuussa nousuun, jäi loppuvuoden käyttöaste lähtötasoa alhaisemmaksi.
- Varhaiskasvatuksen kustannustaso on kasvanut edellisestä vuodesta. Muutos on valtaosin aiheutunut henkilöstö- ja tilakustannuksista.
- Toteutuneen hoitopäivän hinta nousi, koska toteutuneita päiviä oli koronavirustilanteen vuoksi aiempia vuosia vähemmän.
- Maksuhyvitykset ja perheiden tulotason alentuminen pienensivät asiakasmaksutulokertymää koko seudulla.
- Palvelusetelin käytön lisääntyminen on tasaantunut seutukunnissa, mutta Tampereella kasvu on jatkunut.





Johtopäätökset ja toimenpide-ehdotukset kunnittain

Kangasala

Johtopäätökset

- Korona-ajan maksuhyvitykset ja -käytännöt vaikuttivat käyttöasteeseen, osallistumisasteeseen ja asiakasmaksutuloihin

Toimenpide-ehdotukset

- Henkilöstörakenteen muuttaminen vuoteen 2030 mennessä lainsäädännön vaatimusten mukaiseksi
- Käyttöasteen ja osallistumisasteen nostaminen (erityisesti 5 –vuotiaat)
- Varhaiskasvatuksen erityisopettajien määrän lisääminen
- Varahenkilöjärjestelmän vahvistaminen

Lempäälä

Johtopäätökset

- Koronavuoden vaikutukset näkyvät suoraan vuoden 2020 käyttöasteessa
- Matala käyttöaste nostaa päiväkohtaista hintaa
- Lasten kokonaismäärän lasku ei ole vaikuttanut osallistumisasteeseen viimeisen kolmen vuoden aikana

Toimenpide-ehdotukset

- Henkilöstörakenteen suunnitelmallinen muuttaminen kohti vuoden 2030 lainsäädännön vaatimuksia
- Tuen kriteeristöjen tarkentuminen lakimuutoksen myötä ja sen vaikuttavuus tukea tarvitsevien lasten määrään tulevaisuudessa

Nokia

Johtopäätökset

- pph:n varakotijärjestelmä nostaa lapsikohtaista kustannusta pph:ssa Nokialla
- varhaiskasvatuksen henkilöstörakennetta tulee muuttaa lakia vastavaksi
- 5- vuotiaiden osallistumista varhaiskasvatuspalveluihin tulee saada korkeammaksi

Toimenpide-ehdotukset

- pph:n varakotijärjestelmän kehittäminen (alustava suunnitelma tehty)
- rekrytoinnin suunnitelmallisuus, erityisesti varhaiskasvatuksen opettajat ja varhaiskasvatusyksikön johtajat
- kaksivuotisen esiopetuksen hyödyntäminen 5 –vuotiaiden osallistumisasteen nostamisessa

Orivesi

Johtopäätökset

- Oriveden käytössä olevista varhaiskasvatuksen nykyisistä järjestelmistä ei ole mahdollista saada kaikkia tarvittavia tietoja seututilastoon (esim. käyttöastetiedot puuttuvat)
- Varhaiskasvatuksen korkeat kustannukset (erityisesti pph, henkilöstö ja muut menot)
- Tuen lasten korkea osuus vaatii lisäselvittelyä

Toimenpide-ehdotukset

- Henkilöstörakenteen muuttaminen kohti vuoden 2030 lainsäädännön vaatimuksia
- Varhaiskasvatuksen korkeat kustannukset vaativat lisäselvittelyä (erit. pph ja muut menot)
- Tukea tarvitsevien lasten yhtenäinen kriteeristö seudulle

Pirkkala

Johtopäätökset

- Korona vaikutukset kustannuksiin ja käyttöasteeseen näkyivät
- 5 vuotiaiden osallistumisaste nousi
- Perhepäivähoidon kustannukset laskivat esimiestyön uudelleen järjestelyillä
- Asiakasmaksutuotot laskivat, silti seudun korkeimmat

Toimenpide-ehdotukset

- Käyttöastetta pitää saada korkeammaksi mm. tehostamalla henkilöstön käyttöä, oikea-aikaisuus
- Henkilöstörakenteen uudistaminen suunnitelmallisesti 2030 mennessä

Tampere

Johtopäätökset

- Koronavaikutusten huomioiminen koko vuoden osalta
 - Käyttöaste laski
 - Osallistumisaste laski
 - Asiakasmaksutuotot laski
 - Hoitopaikan laskennallinen hinta nousi

Toimenpide-ehdotukset

- Rekrytointisuunnitelma henkilöstörakenteen uudistamiseksi vuoteen 2030 mennessä
- Varahenkilöjärjestelmän vahvistaminen

Vesilahti

Johtopäätökset

- Korona-ajan poissaolot ja maksuhyvitykset vaikuttivat suoraan käyttöasteeseen
- Varhaiskasvatuksen henkilöstörakennetta tulee suunnata 2030 lakia vastaavaksi
- TVT-laitteiden määrää tulee lisätä varhaiskasvatuksessa

Toimenpide-ehdotukset

- Suunnitelmallinen rekrytointi vuoden 2030 lainsäädännön vaatimukset huomioiden
- TVT-suunnitelman mukainen laitehankinta

Ylöjärvi

Johtopäätökset

- Henkilöstökustannuksien nousuun vaikuttanut varahenkilöjärjestelmän vahvistaminen sekä palkkarakenteen muutokset.
- Osallistumisasteen lasku seurausta koronasta

Toimenpide-ehdotukset

- Henkilöstörakenteen uudistaminen vuoden 2030 vaatimukseen
- Varahenkilö järjestelmän vahvistaminen edelleen